

HORMA[®]

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS

TE INFORMA

EDITORIAL

Blindaje Estratégico

Ante el último trimestre.

ANALICEMOS
TUS FINANZAS

Auditoría

de "gastos hormiga"
y optimización
del flujo.

TU MARCA PERSONAL

Curaduría de contenido

y valor estratégico
de la especialización
impulsada por IA.

GESTIÓN HUMANA

People Analytics

Optimización de turnos
y diseño de incentivos
de productividad.

TUS IMPUESTOS

Lo nuevo en el SAT

SEPTIEMBRE

2026

MUESTRA GRATUITA PROHIBIDA SU VENTA.

ÍNDICE

04

EDITORIAL

El blindaje
estratégico ante el
último cuatrimestre

06

ANALICEMOS TUS FINANZAS

Auditoría de "gastos hormiga"
y optimización del flujo.

08

TU MARCA PERSONAL

Curaduría de contenido y
valor estratégico de la
especialización impulsada por
IA

10

GESTIÓN HUMANA

People Analytics: Optimización
de turnos y diseño de
incentivos de productividad

12

UN BIGL EN LOS MEDIOS

Editar video se ha vuelto
una necesidad

14

TUS IMPUESTOS

Lo nuevo en el SAT





ATRÉVETE

Tu autenticidad es el
escudo frente a todos
tus miedos.

@ADIKTAACCESORIOS

 www.adiktaaccesorios.com

EL BLINDAJE estratégico ante el último cuatrimestre

Por: Staff de Operaciones en Horma Servicios.

Al ingresar al último cuatrimestre de 2026, las organizaciones en México enfrentan un punto de inflexión. Tras meses de acelerada adopción de herramientas tecnológicas, los comités directivos han comenzado a comprender que la digitalización sin propósito no es una estrategia de negocio. La verdadera resiliencia no se mide por el número de licencias de software adquiridas, sino por la capacidad de consolidar un ecosistema operativo que sea financieramente sostenible y humanamente viable.

El liderazgo en este periodo de cierre de año exige migrar de la fase de experimentación tecnológica a la de gobernanza e integración. Utilizar la inteligencia artificial de manera "humano-inteligente" implica delegar las tareas mecánicas y el procesamiento masivo de datos a los algoritmos, permitiendo que el juicio y la empatía del talento humano actúen como el filtro definitivo para las decisiones de alta dirección. El blindaje de las cadenas de valor y la agilidad mental de los equipos directivos ante las fluctuaciones regulatorias del entorno mexicano serán los factores que diferencien a las empresas que simplemente sobreviven de aquellas que cierran el año expandiendo sus márgenes de rentabilidad.

FOTOGRAFÍA
de Freepik

COLABORADORES
Staff de Operaciones en
Horma Servicios.

EDICIÓN
Septiembre 2026

¡Disfruten la lectura!



Cambias haciendo, no pensando en hacer.

**“Actúa como un
líder innovador”**

#Tipsinnovage

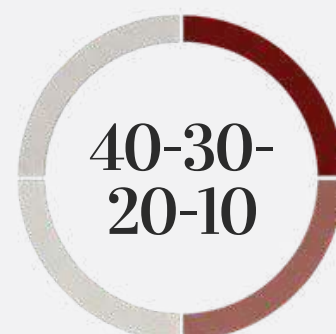


AUDITORÍA DE “GASTOS HORMIGA” y optimización del flujo

La estabilidad de las finanzas personales requiere un control estricto de los flujos monetarios, especialmente en un mes como septiembre, donde las festividades estacionales suelen distorsionar los presupuestos mensuales de operación.



Mantener el equilibrio financiero bajo la regla **40-30-20-10** demanda una revisión analítica profunda:



40%

PARA GASTOS FIJOS: (INFRAESTRUCTURA Y OPERACIÓN)

Este bloque incluye los costos inevitables como arrendamientos, nómina base, servicios públicos y mantenimientos preventivos. Si la inflación u otros factores elevan este porcentaje por encima del umbral del 40%, es mandatorio realizar una auditoría de "gastos hormiga" corporativos, eliminando licencias redundantes, suscripciones de software sin uso o renegociando plazos con proveedores clave.

30%

PARA GASTOS PERSONALES / VARIABLES: (FLEXIBILIDAD OPERATIVA)

Espacio destinado a proyectos de mejora no esenciales, integraciones de equipos y gastos variables de representación. Su monitoreo es clave para evitar fugas innecesarias de capital.

20%

PARA AHORRO E INVERSIÓN: (PROTECCIÓN PATRIMONIAL)

En el contexto económico actual, mantener el dinero estático es una pérdida de valor real. Este porcentaje debe destinarse a instrumentos financieros de alta liquidez o deuda gubernamental a corto plazo que rindan por encima de la tasa inflacionaria de la temporada, asegurando que la caja de la organización no pierda poder adquisitivo frente al cierre del año.

10%

PARA DEUDAS: (MITIGACIÓN DE RIESGOS)

Asignación dedicada al desapalancamiento financiero. Liquidar pasivos con tasas de interés flotantes o variables debe ser la prioridad estratégica antes de que comiencen las presiones crediticias de fin de año.





ADMINISTRACIÓN

AHEDO & MOYERS

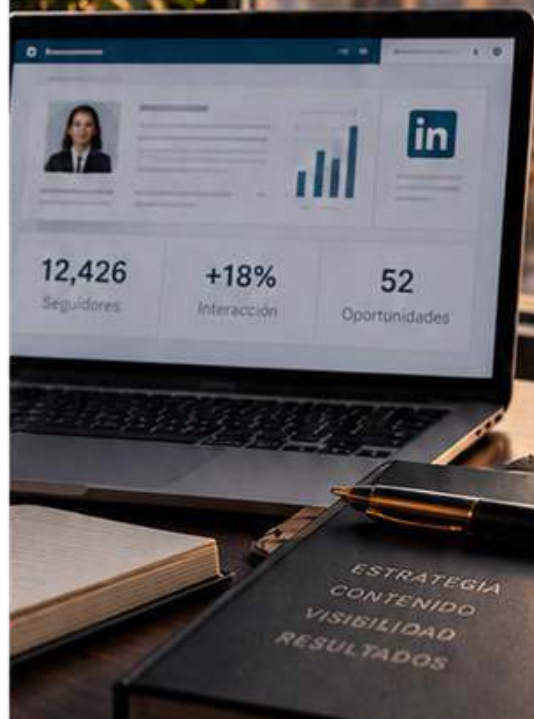


Nos dedicamos a la **gestión integral de condominios**, encargándose de la administración externa, mantenimiento, cobranza, supervisión contable, limpieza, seguridad y coordinación de servicios generales.

Ofrecemos soluciones personalizadas para cada inmueble, garantizando un funcionamiento eficiente, transparente y en armonía con las necesidades de los residentes.

CURADURÍA DE CONTENIDO Y VALOR ESTRATÉGICO de la especialización impulsada por IA

Redacción: Equipo Horma Servicios



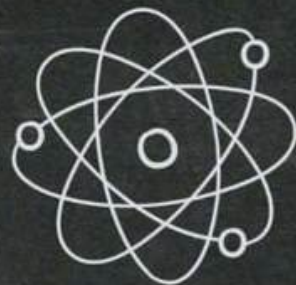
En la recta final de 2026, la saturación del entorno digital ha provocado que las métricas tradicionales de vanidad —como el conteo de seguidores o los "likes" masivos— pierdan correlación directa con la generación de ingresos reales. La verdadera ventaja comercial no radica en que te conozca mucha gente, sino en que las personas adecuadas confíen ciegamente en tu nivel de expertise. **La credibilidad ha desplazado de forma definitiva a la visibilidad.**

Para consolidar la marca personal este mes, los profesionales deben implementar estrategias de curaduría de contenidos donde la calidad técnica supere con creces al volumen de publicación.

La inteligencia artificial debe utilizarse como un motor de análisis profundo: mapear los dolores críticos de un nicho de mercado específico, predecir tendencias de consumo y redactar de forma ágil soluciones estructuradas que incluyan casos de éxito tangibles. Un perfil verificado en redes profesionales como LinkedIn se convierte en una herramienta fundamental de validación corporativa, atrayendo prospectos de manera orgánica al demostrar un dominio impecable del marco operativo del sector.



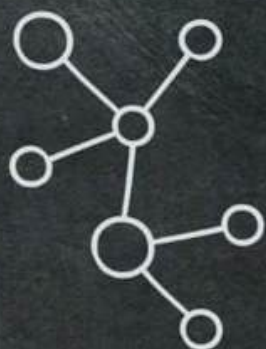
$$E=mc^2$$



CLASES DE MATEMÁTICAS, FÍSICA Y QUÍMICA



Nivel Secundaria y Preparatoria

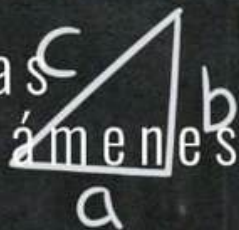


Mtra. Martha E Flores Carrasco



Atención personalizada
Explicaciones claras y prácticas

Apoyo en tareas, regularización y exámenes



Modalidad

Clases virtuales o presenciales



Teléfono / WhatsApp:

56 13 36 94 75



¡Aprender ciencias puede ser fácil y hasta divertido!

PEOPLE ANALYTICS:

Optimización de turnos y diseño de incentivos de productividad

Redacción: Equipo Horma Servicios

Los departamentos de Capital Humano en México enfrentan un desafío sin precedentes debido a la implementación madura de la reforma que reduce la jornada laboral a 40 horas semanales.

El verdadero dilema corporativo consiste en cómo disminuir el tiempo de conexión de los colaboradores sin mermar la productividad y sin incrementar los costos de la nómina mediante el pago de horas extraordinarias.

En este nuevo ecosistema, mitigar la tasa de rotación laboral — que históricamente afecta los resultados financieros de las empresas latinoamericanas — requiere herramientas científicas como el People Analytics. Las organizaciones deben transitar hacia esquemas de evaluación basados en el cumplimiento de objetivos claros, la reestructuración de turnos multifuncionales y el fomento de una movilidad laboral interna que mantenga motivado al personal. Ofrecer esquemas de flexibilidad laboral bien estructurados y programas dedicados al bienestar emocional de los empleados ya no es una prestación de lujo, sino una estrategia crítica de retención de talento clave.



HORMA



Coinnekt®
DAO ECOSYSTEM

BLOCKCHAIN, INVERSIÓN Y EMPRENDIMIENTO

Obten un **Token nuevo (CNKT+)** y manéjalo como ya lo haces con **Bitcoin, Ethereum, Solana**; basado en la red de **Polygon**, un sistema agíl y descentralizado.

Su propósito es **acelerar proyectos innovadores** dentro del mundo cripto, permitiendo que los usuarios se conviertan en **socios e inversionistas** al adquirir su Token.

Compatible con  **facilita la conexión y gestión segura de activos digitales.**



☎ 55 3058 8449

metamask.io 
coinnekt 

¿EDITAR VIDEO SE HA VUELTO una necesidad?

Por **Javier Ramírez Ruiz**
Director General de BIGL MX

Desde la llegada de TikTok, la manera en la que consumimos contenido cambió radicalmente. El video dejó de ser un complemento de las redes sociales para convertirse en uno de sus principales lenguajes.

Y con ello llegó una realidad a la que muchos negocios todavía se resisten: **tenemos que aprender a comunicarnos como nuestros clientes consumen contenido.**

Pero siendo honestos, ¿puede existir hoy un negocio sin un buen manejo de redes sociales?

La respuesta es sí... pero cada vez es más difícil.

Probablemente tendría que ser un negocio con muchos años de historia, extraordinariamente posicionado y con una clientela tan fiel que prácticamente no necesite presentarse ante nuevas personas.

“ **Tenemos que aprender a comunicarnos como nuestros clientes consumen contenido.** ”

¿Significa que por ahí no pasa gente?

Para nada. Hay días en los que la zona está llenísima. El problema fue otro: mucha gente simplemente **nunca se enteró.**

¿Conocen los Tacos de la Bici?

Los que están detrás del Suburbia de Periférico.

Si la respuesta es sí, seguramente ya saben de qué hablo. Es uno de esos negocios que crecieron durante años gracias a su ubicación, reputación y, sobre todo, a las recomendaciones de sus propios clientes.

No necesitaron hacerse virales. No necesitaron miles de seguidores. La gente simplemente sabía dónde estaban.

Pero en algún momento abrieron otra sucursal en Santa Mónica, debajo del puente de San Andrés.

¿Y saben qué pasó?

Tronó.

No basta con ser bueno, también hay que ser visible.



Si nadie te ve, nadie te compra.

Y esto nos lleva nuevamente al vídeo.

No se comunicó correctamente que aquellos tacos que ya conocían y querían estaban ahora en una nueva ubicación. Y ahí encontramos una de las reglas más sencillas y crueles del marketing:

Piénsalo un momento:

¿Cuántos videos ves al día?

¿10? ¿20? ¿50? Probablemente ni siquiera podrías contarlos.



Primero tienen que verte.

Y ahí es donde entramos nosotros.

En **BIGL MX** ayudamos a las marcas a transformar sus ideas en contenido pensado para el entorno digital: desde estrategia y creatividad hasta producción y edición de vídeo.



¿Tu respuesta fue cero?

Felicidades; ya estás grande.



Seguramente ya estás un poquito fuera de eso que hoy llamamos comunidad digital. Y sí, probablemente todavía prendes la televisión por la noche para ver el reality del momento.



Pero si llegaste hasta aquí, creo que ya demostré mi punto. Las nuevas generaciones están consumiendo información, entretenimiento y publicidad desde una pantalla que llevan prácticamente todo el día en la mano.

Entonces, si quieres que esas generaciones conozcan tu negocio, la pregunta no debería ser:



“¿Necesito hacer vídeos?”

La verdadera pregunta es:

“¿Dónde me van a conocer si no
aparezco donde ellos están mirando?”

No necesitas convertirte en influencer ni bailar frente a una cámara. Necesitas entender cómo habla tu mercado.

Un buen video puede explicar lo que haces, presentar un producto, resolver una duda, generar confianza o simplemente lograr que alguien que ayer no sabía que existías hoy recuerde tu nombre.

Porque tener el mejor producto no garantiza que alguien vaya a descubrirlo.

No podemos prometerte que mañana despertarás con millones de ventas —aunque estaría increíble—, pero si podemos ayudarte a que muchas más personas sepan que existes. Y créeme:

ESE SIEMPRE ES UN BUEN LUGAR PARA EMPEZAR.

¿Hacemos que te vean?
Escríbeme

BIGL MX

55 3044 0082



TUS IMPUESTOS

Obligaciones y Regímenes Fiscales

La gestión fiscal de septiembre exige a los contadores y administradores una vigilancia absoluta sobre las modificaciones fiscales aplicadas por el Servicio de Administración Tributaria (SAT). El margen de error se ha reducido al mínimo debido a los sistemas de fiscalización digital automatizada.



RETENCIÓN EN PLATAFORMAS DIGITALES

Se mantiene vigente la tasa de retención fija del **2.5% de ISR** para todos los ingresos percibidos a través de aplicaciones de movilidad, entrega de alimentos y comercio electrónico.



LÍMITES Y TASAS EN RESICO

Quienes operan bajo el Régimen Simplificado de Confianza (RESICO) deben auditar sus ingresos acumulados del año.

- Si la facturación rebasa el umbral de los **\$2.5 millones de pesos**, de manera automática aplicará la **nueva tasa del 2.75% de ISR**.
- Mantener el control de las cancelaciones de CFDI es fundamental.
- El SAT está expulsando a contribuyentes del régimen por emitir facturas con inconsistencias o por no contar con buzón tributario activo.



RECARGOS POR EXTEMPORALIDAD

Dejar pasar los días de pago provisionales resulta costoso este mes.

- Las tasas de recargos por mora fiscal pueden alcanzar hasta el **2.07% mensual**, afectando gravemente los flujos de efectivo de las MiPyMEs.
- Cumplir en tiempo y forma con los CFDI de nómina y las retenciones mensuales es vital para mantener una salud financiera corporativa impecable.

HORMA

SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



HORMA SERVICIOS
ADMINISTRATIVOS



HORMA SERVICIOS



CONTACTO@HORMASERVICIOS.COM.MX



WWW.HORMASERVICIOS.COM.MX



55 4530 9620

SEPTIEMBRE
2026